

BBVA

Junta General de Accionistas **2025**

Onur Genç

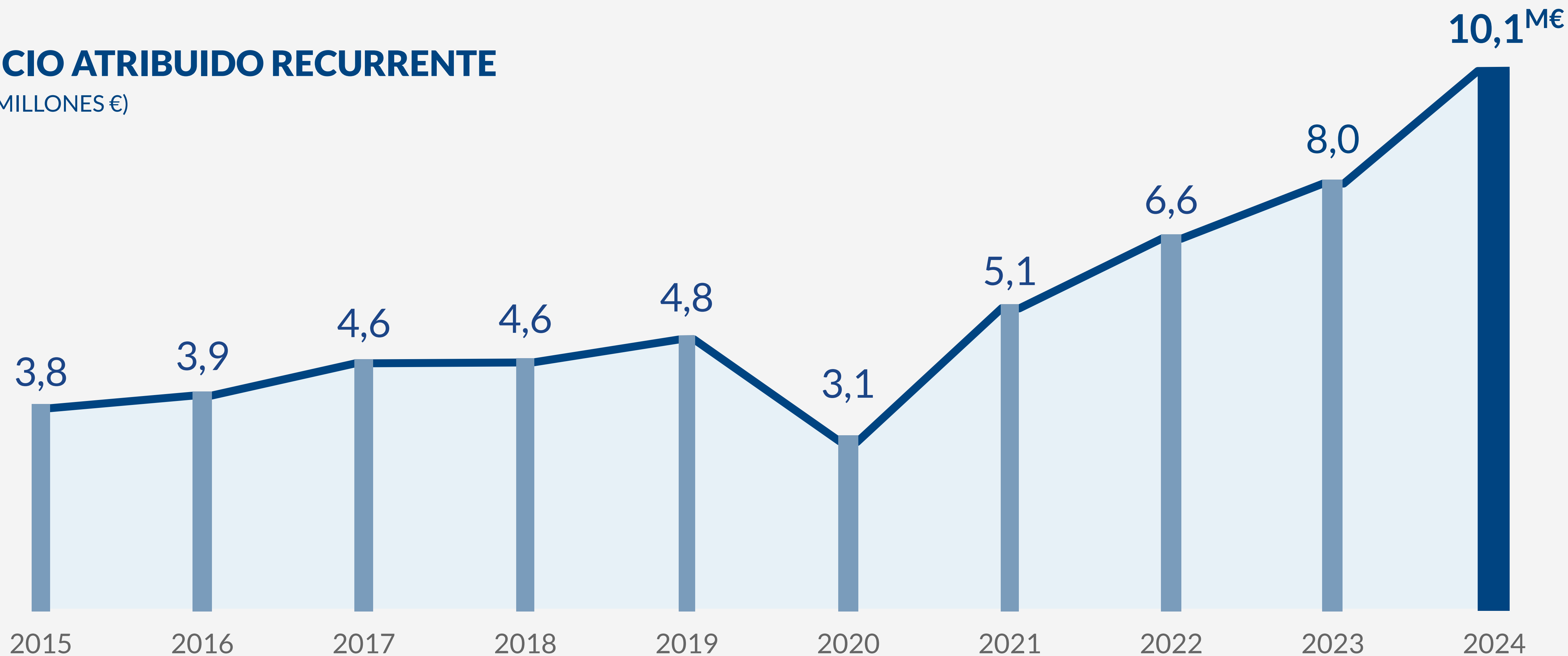
CONSEJERO DELEGADO



Mayor beneficio atribuido de nuestra historia

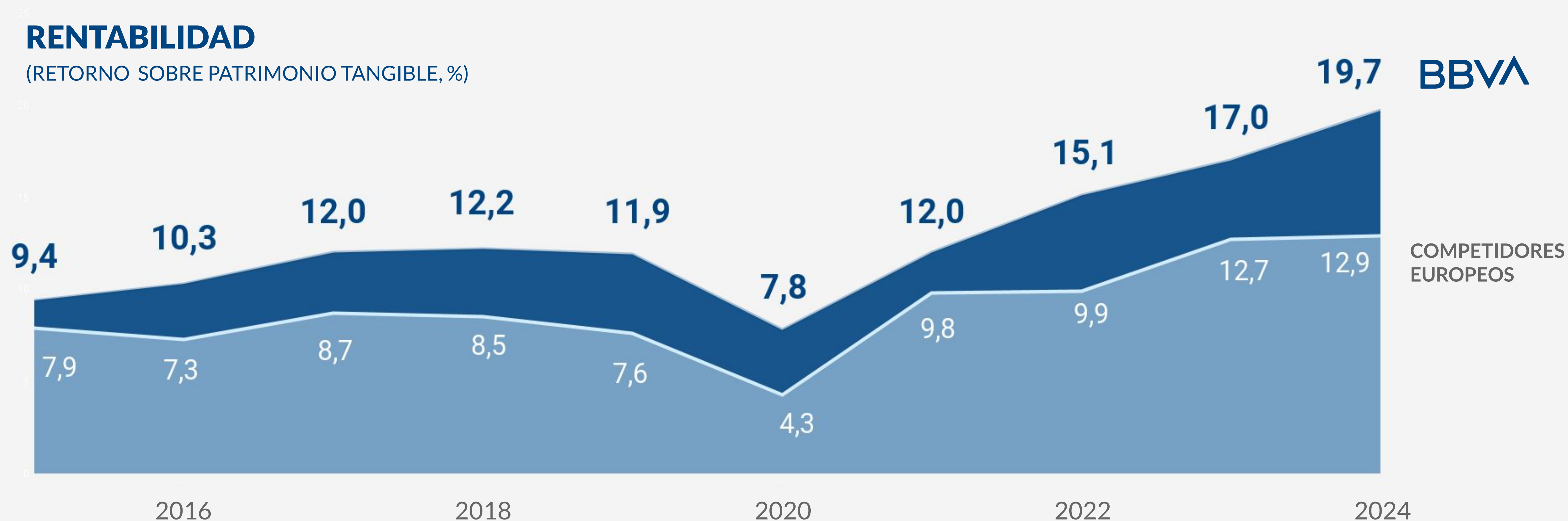
BENEFICIO ATRIBUIDO RECURRENTE

(MILES DE MILLONES €)



Nota: El beneficio atribuido recurrente excluye los impactos extraordinarios, y se muestra tal y como se reportó en la presentación de resultados de cada año.

Rentabilidad diferencial frente a nuestros competidores

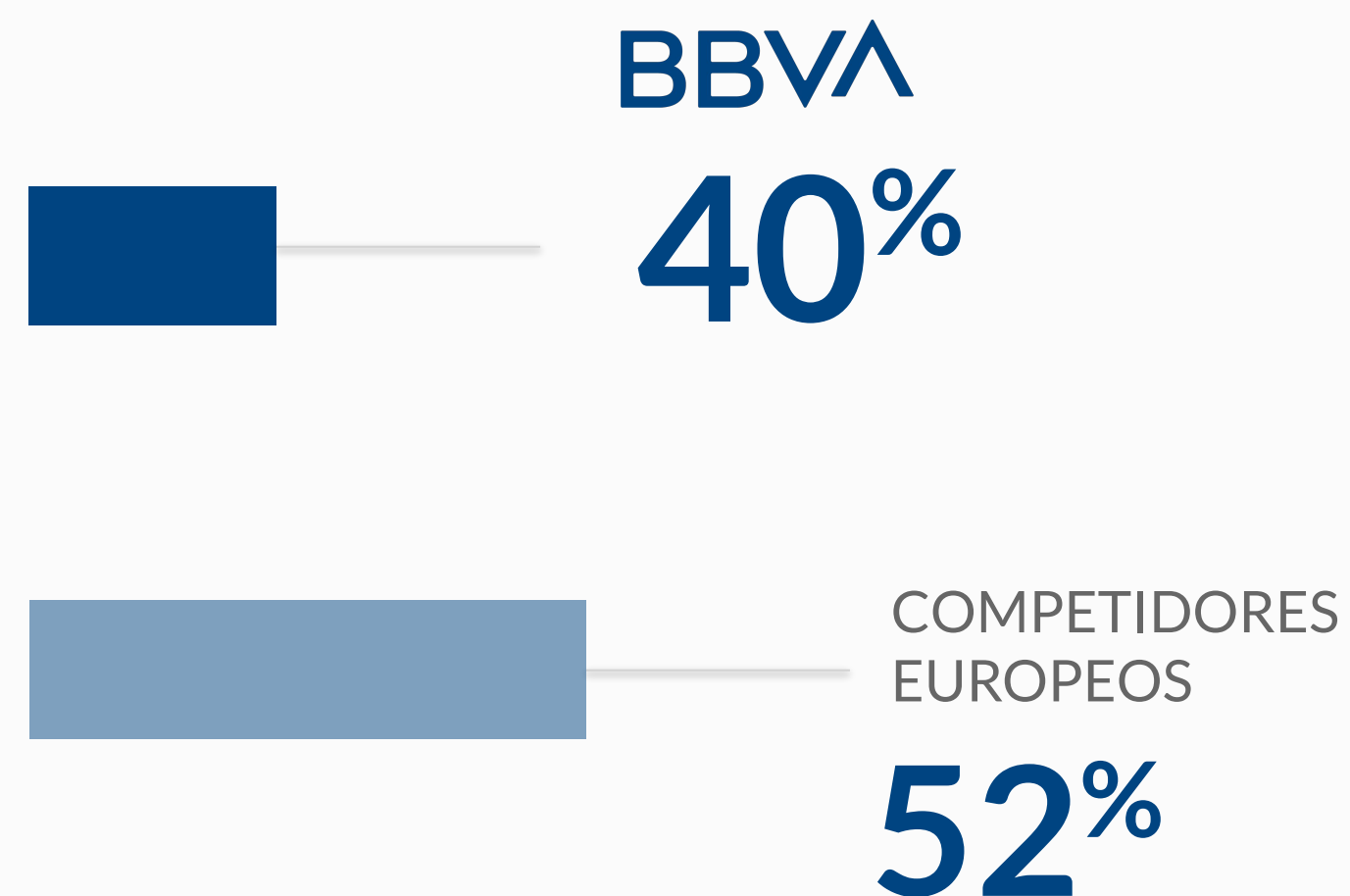


Competidores europeos: BARC, BNPP, CABK, CASA, DB, HSBC, ING, ISP, LBG, NDA, SAN, SG, UCG, UBS. Entidades excluidas debido a impactos extraordinarios: DB (2015, 2016, 2017, 2019); UCG (2016); BARC (2015, 2017); CABK (2021); UBS (2023, 2024), SAN (2020)

Liderazgo también en eficiencia y crecimiento

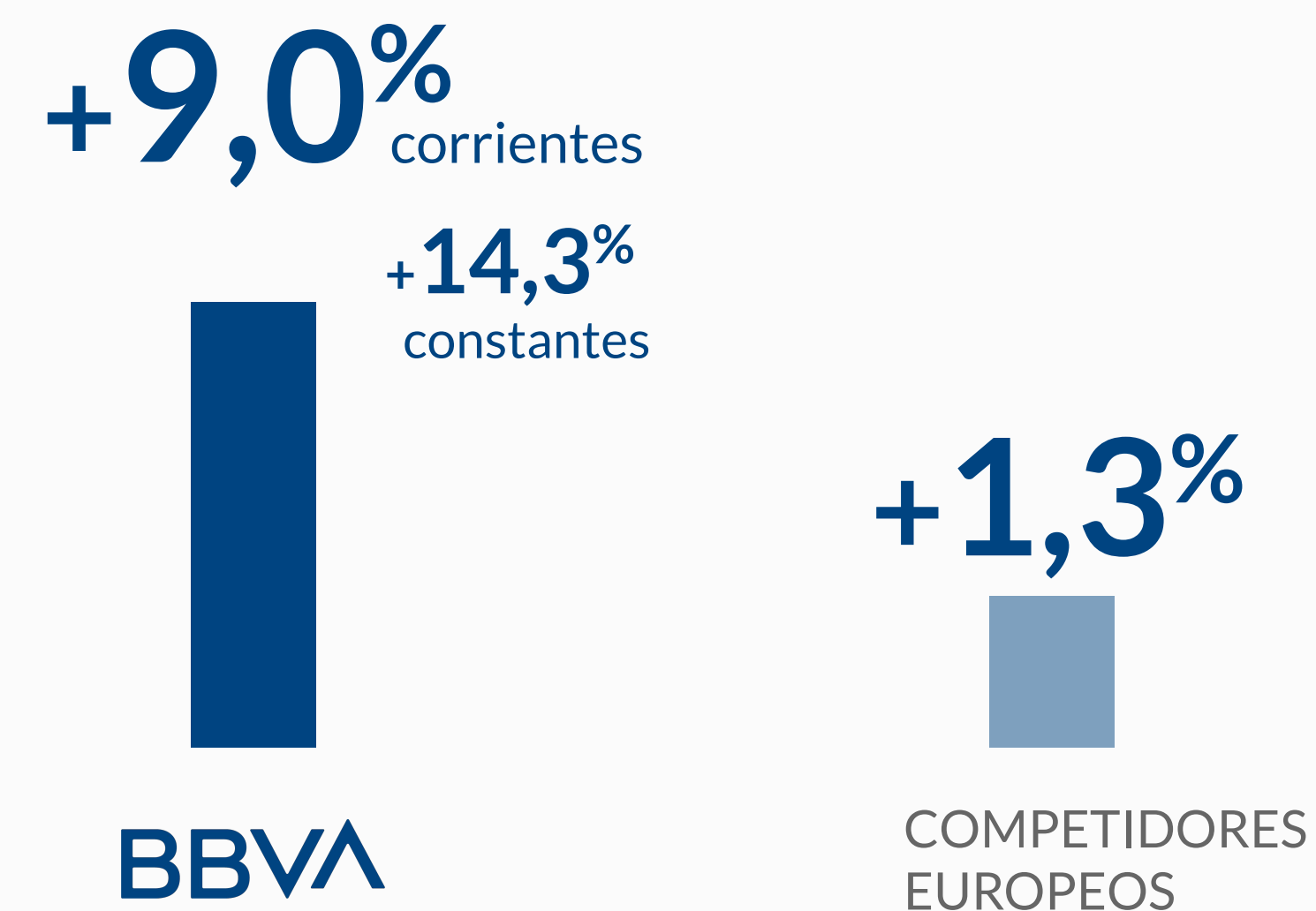
EFICIENCIA

(GASTOS / MARGEN BRUTO 2024)



CRECIMIENTO

(PRÉSTAMOS BRUTOS 2024)



Crece con una gestión **prudente de los riesgos**



Sólida posición de capital para crecimiento futuro

RATIO DE CAPITAL

CET1 FL

12,888%

+21 PBS vs. 2023



Muy por encima
del requerimiento

REQUERIMIENTO

9,13%

Alcanzamos la **mayor capitalización bursátil**



CAPITALIZACIÓN DE MERCADO DE BBVA



El nivel más alto de nuestra historia

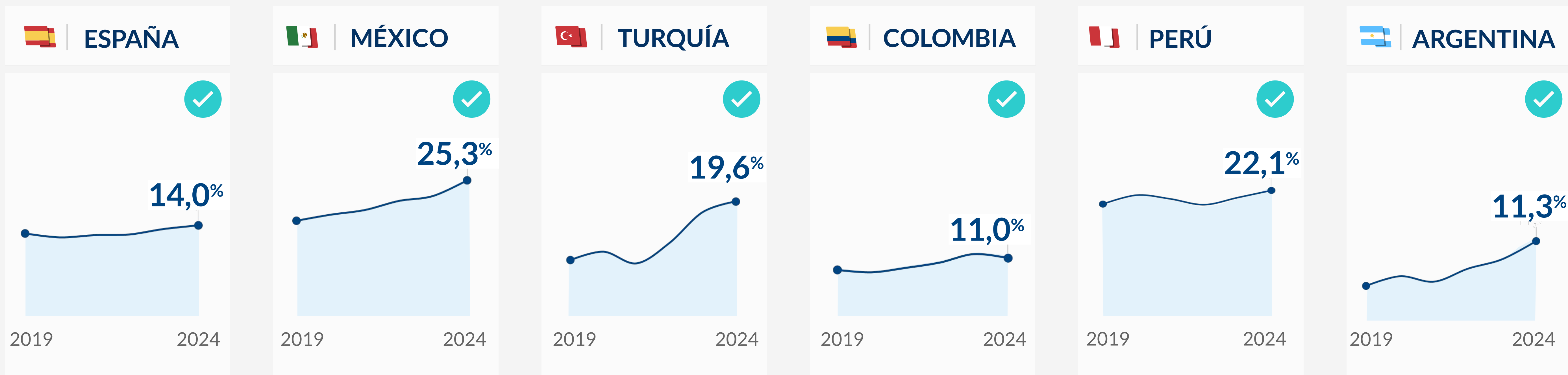
Excelente desempeño de las áreas de negocio

RESULTADO ATRIBUIDO

BBVA	BENEFICIO NETO (M€)	VAR.% vs. 2023
 ESPAÑA	3.784	+39%
 MÉXICO	5.447	+6%
 TURQUÍA	611	+16%
 AMÉRICA DEL SUR	635	+6%

Franquicias cada vez más líderes en las geografías

CUOTA DE MERCADO DE PRÉSTAMOS



Nota: Los gráficos de cuota de mercado ilustran desde dic-19 hasta dic-24. Las variaciones 24/23 de cuotas de mercado comparan dic-23 vs dic-24. Cuotas de mercado en Turquía entre bancos privados.

Atraer más clientes es la mejor estrategia de crecimiento

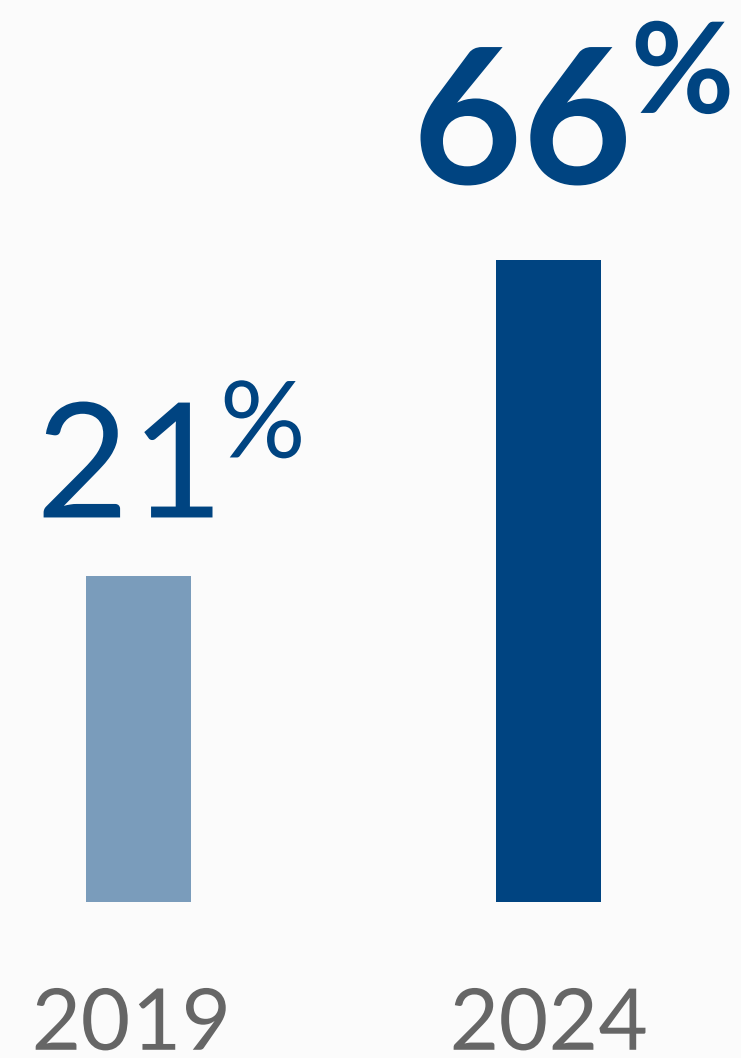
CLIENTES ACTIVOS POR PAÍS



Estrategia ganadora: **digitalización e innovación**

ADQUISICIÓN DIGITAL DE CLIENTES

(% SOBRE EL TOTAL DE CLIENTES ADQUIRIDOS)

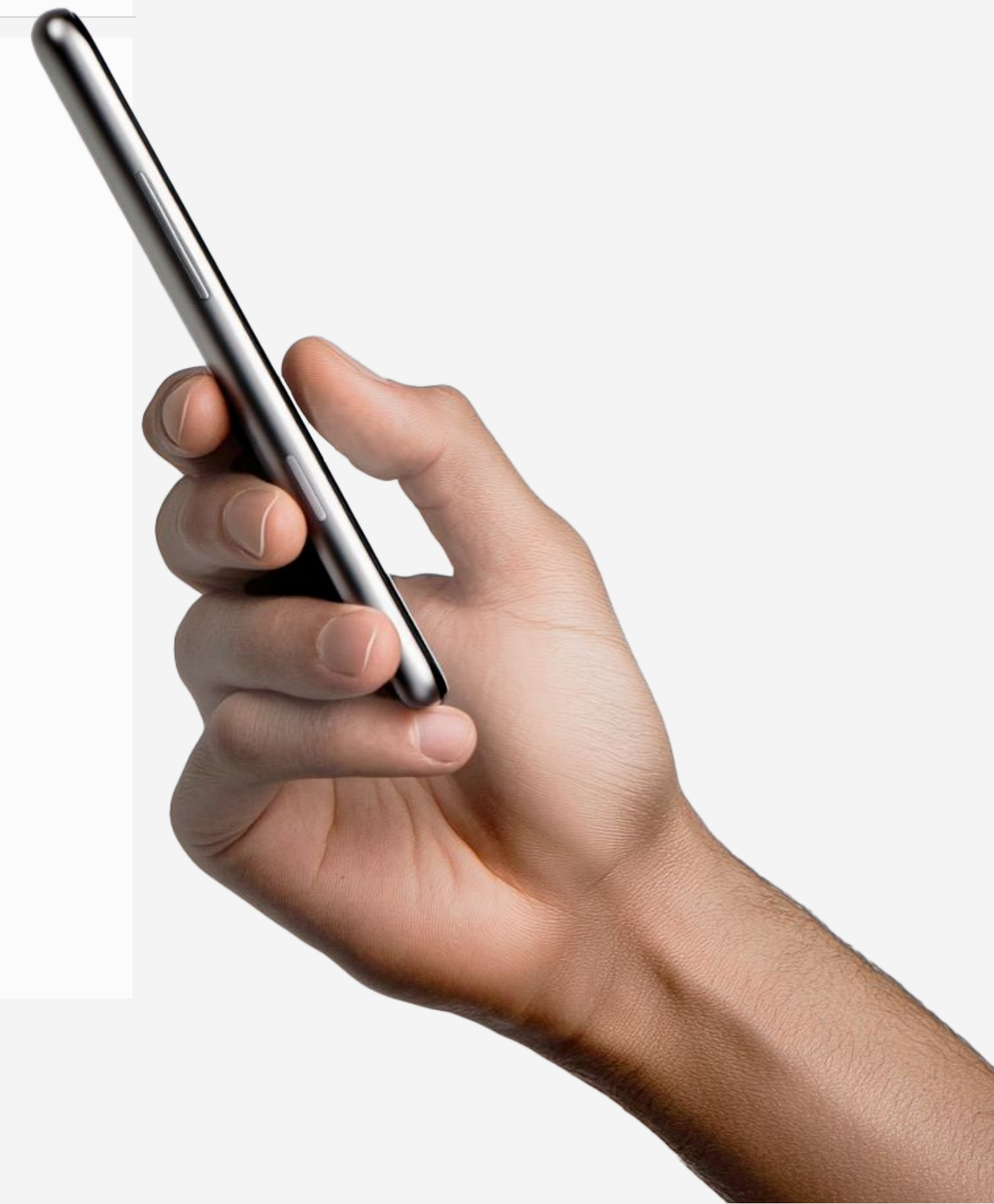


APLICACIÓN MÓVIL GLOBAL

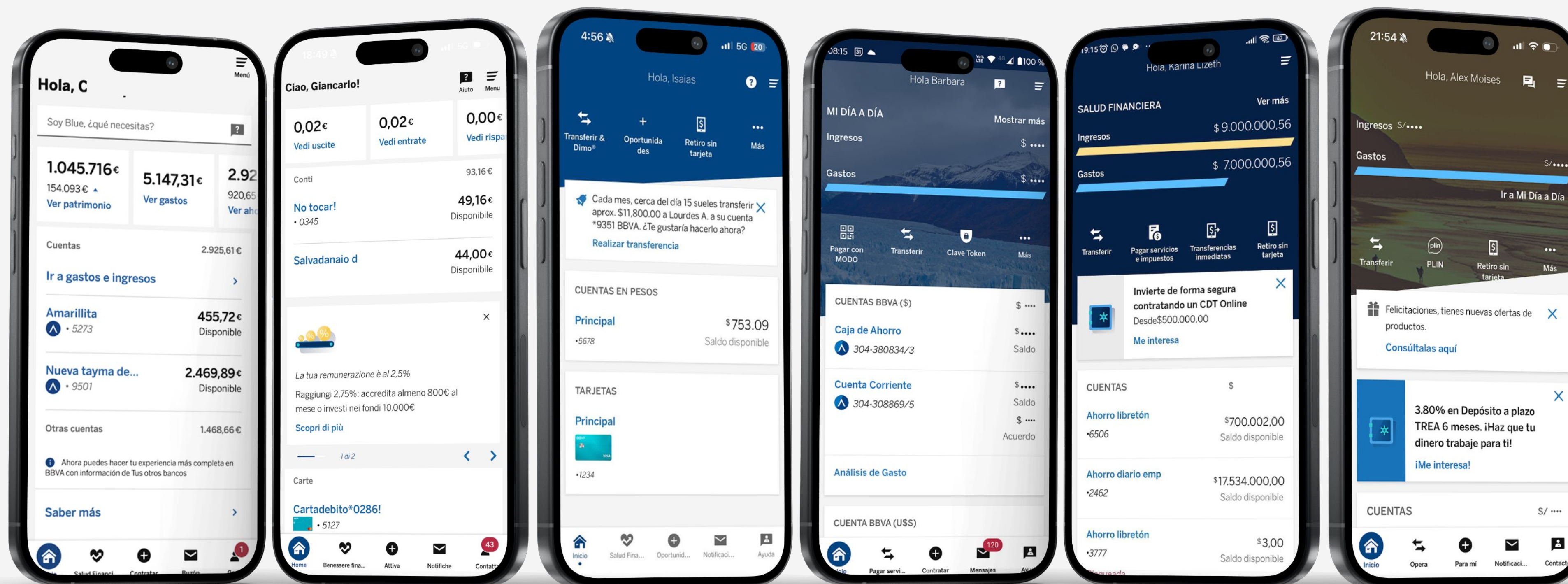
(VALORACIÓN DE LA APP MINORISTA 1 A 5)



Fuente: Google Play & App Store a 2024



Desarrollamos **soluciones a nivel global**




ESPAÑA


ITALIA


MÉXICO


ARGENTINA


COLOMBIA


PERÚ

Estrategia ganadora: **Sostenibilidad**

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO SOSTENIBLE

(VARIACIÓN 2024 vs. 2023)

 ESPAÑA
+43%

 MÉXICO
+53%

 TURQUÍA
+108%

 AMÉRICA DEL SUR
+105%



Tenemos muy buenas **expectativas a futuro**

2025



ROTE

similar a 2024

2025 - 2029



**Crecimiento
Patrimonial**

c. +15% medio anual

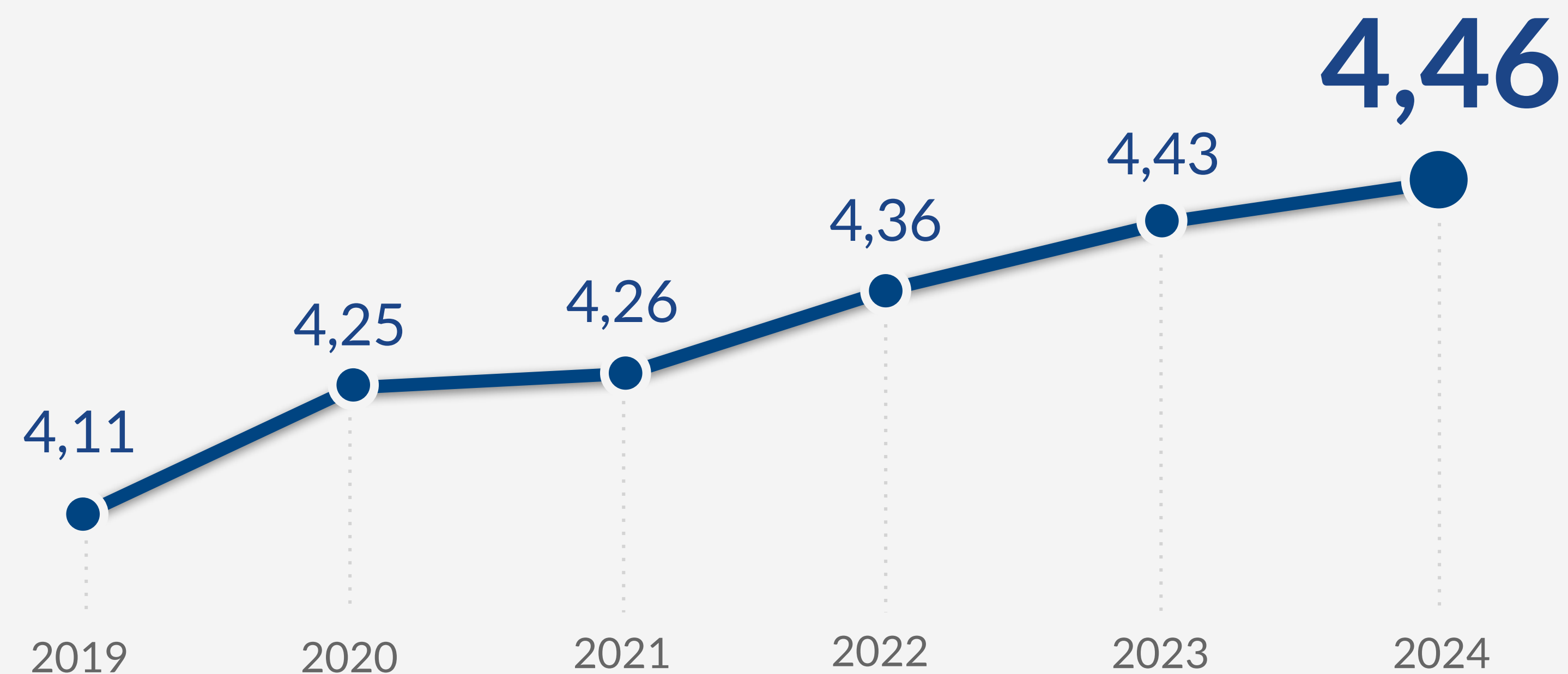
Nota: Patrimonio Neto Tangible más dividendos por acción

El mejor equipo y el más comprometido



ENCUESTA DE COMPROMISO DE EMPLEADOS

GALLUP®



Nota: valoración de 1 a 5.

BBVA

Junta General de Accionistas **2025**

Onur Genç

CONSEJERO DELEGADO

